



# **ESTRATÉGIA E PLANO DE AÇÃO**

2025

# Conteúdo

INTRODUÇÃO	1
I. PRIORIDADES INTERNAS PARA 2025	2
II. PRIORIDADES EXTERNAS PARA 2025	3/4
III. CALENDÁRIO DE EVENTOS E INICIATIVAS	5/6

# INTRODUÇÃO



## EMANUEL MACEDO DE MEDEIROS

Co-Fundador & CEO Global, SIGA  
Chairman & CEO, SIGA LATIN AMERICA

O Plano de Estratégia e Ação da **SIGA LATIN AMERICA** para 2025 estabelece uma visão ambiciosa, mobilizadora e reformista.

## Uma visão de futuro, com futuro e para o futuro.

Em mira estão dois objetivos fundamentais: por um lado, posicionar a organização como referência reformista no Esporte na América Latina. Por outro, e como decorrência do primeiro objetivo, contribuir ativamente para o reforço da integridade, boa governança e credibilidade do Esporte e seu cluster na região.

Para o efeito, este documento apresenta diretrizes estratégicas claras e precisas, acompanhadas pelas ações que as vão concretizar ao longo do corrente ano.

No âmbito interno, o Plano de Estratégia e Ação da **SIGA LATIN AMERICA** prioriza a consolidação da estrutura e otimização da organização, com ênfase na eficiência operacional, no reforço da sua representatividade e na sua sustentabilidade

financeira. Externamente, busca expandir sua influência, fomentar reformas estruturais e cimentar parcerias estratégicas, promovendo um Esporte mais transparente, ético e sustentável em toda a América Latina.

Movida pelo compromisso de promover e salvaguardar a integridade, o desenvolvimento sustentado e a crescente credibilização do Esporte na região, em 2025 a **SIGA LATIN AMERICA** propõe-se concentrar seus esforços no crescimento da sua base de apoio, implementação dos seus Standards Universais e reforço da cooperação com os principais stakeholders, promovendo iniciativas inovadoras e influenciando políticas públicas e privadas capazes de reforçar a integridade e a sustentabilidade esportivas.

Este plano reafirma a determinação da **SIGA LATIN AMERICA** em continuar o seu trajeto, afirmando-se positivamente como uma força liderante e catalisadora de mudanças transformadoras, consolidando-se, assim, e cada vez mais, como a grande referência em matéria de Integridade no Esporte no Brasil e em toda a América Latina.

Para tanto, contamos com o vosso contributo.

# ESTRATÉGIA E PLANO DE AÇÃO 2025

## **I. PRIORIDADES INTERNAS:**

1. Reforçar a governança, organização interna, operacionalidade e eficiência da **SIGA LATIN AMERICA**.
2. Reforçar a representatividade e a legitimidade institucional da **SIGA LATIN AMERICA**, através da adesão de novos membros provenientes de todos os grupos de stakeholders - movimento esportivo, governos, organizações internacionais, parceiros comerciais e entidades representantes da sociedade civil da América Latina.
3. Reforçar e diversificar as fontes de financiamento e ativos da **SIGA LATIN AMERICA**, por forma a assegurar o cumprimento das suas obrigações, o desenvolvimento sustentável e independência da Organização a curto, médio e longo prazos.
4. Manter uma Gestão Financeira prudente, criteriosa, rigorosa e transparente.
5. Ativar, apoiar e coordenar a atividade dos Comitês Permanentes da **SIGA LATIN AMERICA**, criar um Comitê Permanente sobre Patrocínios, Mídia e Integridade no Esporte, e zelar pelo cumprimento eficiente dos respectivos objetivos, projetos, iniciativas e programa de reuniões.
6. Constituir e dinamizar a Plataformas Independentes para Operadores de Apostas Esportiva.
7. Constituir a SIGAWomen – Capítulo Brasil.

## **I. PRIORIDADES EXTERNAS:**

1. Consolidar o papel da **SIGA LATIN AMERICA**, reforçar a sua influência positiva, implementar a sua Agenda Reformista e concretizar os seus Objetivos Estratégicos.
2. Estabelecer, desenvolver e reforçar relações de diálogo e cooperação estruturada com entidades relevantes representativas de todos os grupos de stakeholders, no Brasil e demais países latino-americanos, incluindo, nomeadamente, Argentina, Paraguai, México e Caribe.
3. Propor, participar e apoiar reformas legislativas e regulamentares, bem como incentivar e apoiar o reforço da cooperação multi-sectorial e multilateral, orientada para a ação, no âmbito nacional e/ou continental, nos domínios da boa governança no esporte, integridade e transparência financeira no esporte, apostas esportivas, esporte jovem e sustentabilidade social, ambiental e econômica no esporte.
4. Concluir o desenvolvimento do Estudo Independente sobre o Futuro do Futebol Brasileiro e apresentar publicamente ao Congresso Nacional do Brasil seu Relatório Final.
5. Proporcionar Formação, Educação e Capacitação em matéria de Integridade Esportiva, em cooperação com a **SIGA SOLUTIONS** e potenciais parceiros acadêmicos, a todo o movimento esportivo, entidades públicas e sociedade em geral.
6. Desenvolver e expandir a SIGAWomen, sua agenda reformista e programa global de mentoria no Brasil e em toda a América Latina.
7. Dinamizar a atividade do **SIGA Members Club** – Capítulo Brasil e do **SIGA Youth Council**.

8. Organizar, com o apoio e a participação dos Membros da **SIGA LATIN AMERICA**, parceiros institucionais e patrocinadores, os seguintes eventos:
  - **I SIGA Summit on Female Leadership in Sport - Brazil Edition**, com o intuito de criar uma vasta base de apoio no Brasil e, posteriormente, em toda a América Latina;
  - **I Cúpula Latino-Americana de Políticas Públicas e Privadas sobre Integridade, Boa Governança e Sustentabilidade no Esporte**;
  - **I Fórum de Integridade e Apostas Esportivas**;
  - **III Sport Integrity Forum Latin America e Jogo pela Integridade** (parceria com São Paulo FC);
  - **VII Sport Integrity Week** - componente latino-americana; e
  - **V SIGA Anti-Corruption Week** - componente latino-americana.
  
9. Organizar painéis de alto nível em parceria com o nosso parceiro Sports Summit, nas edições previstas para o México e a Argentina.
  
10. Desenvolver os Standards Universais da **SIGA** sobre Sustentabilidade, Meio Ambiente e Responsabilidade Social, concluir o processo de certificação SIRVS do São Paulo FC e promover a adoção dos Standards Universais da SIGA e SIRVS por outras organizações esportivas da América Latina.



## SIGA Calendário de Eventos e Iniciativas

JANEIRO	20	Online	Reunião do Council da SIGA
	21	Online	Lançamento da Newsletter da SIGA (Out/Dez 2024)
	22	Roma, Itália	SIGA Member Event: Hosted by LP Avvocati
	27	Lisboa, Portugal	Sessão de Letramento Financeiro para Jogadoras de Futebol (SIGA – MoU SJPF)
	27	Lisboa, Portugal	FITS Forum 2025: Hosted by SIGA EUROPE
	28	Lisboa, Portugal	Workshop sobre Prevenção de Danos do Jogo no Esporte SIGA EUROPE – SCML – EPIC
FEVEREIRO	26-27	Rio de Janeiro, Brasil	SBC Summit Rio Painel sobre Jogo Responsável em parceria com EPIC
MARÇO	05-06	Frankfurt, Alemanha	50ª Assembleia Geral das Ligas Europeias
	07	Online	Início do 6º ciclo do Programa Global de Mentoria SIGAWomen
	12	Online	Reunião de Líderes dos Comitês Permanentes da SIGA LATIN AMERICA
	14	Antalya, Turquia	Cerimônia Pública de Certificação do SIRVS - LEN
	26-27	Paris, França	Fórum Global de Anti-Corrupção e Integridade 2025 da OCDE
	31	Online	Assembleia Geral da SIGA LATIN AMERICA
	31	Online	Lançamento FAIR (Fórum de Apostas, Integridade e Regulação da SIGA LATIN AMERICA)
	A confirmar	Online	Sessão Especial Integridade e Apostas Esportivas
ABRIL	08-09	Dubai	SIGA Summit on Female Leadership in Sport – Dubai Edition
	23-24	Cidade do México, México	<b>Sports Summit México</b>
MAIO	05-09	Online	Reuniões Ordinárias dos Comitês Permanentes da SIGA LATIN AMERICA
	12	São Paulo, Brasil	SIGA Summit on Female Leadership in Sport - Brazil Edition
	23	Lisboa, Portugal	SIGAWomen – Lunch Debate
	29	Munique, Alemanha	SIGA Members Club – Dinner Debate

CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE

JUNHO	06	Buenos Aires, Argentina	Reuniões de Alto Nível da SIGA com Autoridades Públicas e Principais Stakeholders
	18	Híbrido/Bruxelas, Bélgica	Fórum de Integridade no Esporte: Boa Governança e Transparência no Esporte Lançamento do Sport Transparency Index
	18	Bruxelas, Bélgica	SIGA Members Club – Dinner Debate
	A confirmar	Online	<b>Sport Integrity Journal Q2</b> - SIGA Youth: A Próxima Geração de Líderes do Esporte
JULHO	02-27	Suíça	SIGAWomen Pop-up   UEFA Women's Euros
AGOSTO	11	Online	Reunião de Líderes dos Comitês Permanentes da SIGA LATIN AMERICA
	22-28	Reino Unido	SIGAWomen Pop-up Copa do Mundo de Rugby Feminino 2025
SETEMBRO	A confirmar	Online	<b>Sport Integrity Journal Q3</b> - Sustentabilidade e Integridade no Esporte
	A confirmar	Online	SIGA SPORT INTEGRITY AWARDS
OUTUBRO	6-10	Online	Reuniões Ordinárias dos Comitês Permanentes da SIGA LATIN AMERICA
	15	TBD	SIGA Members Club – Dinner Debate
NOVEMBRO	10-13	Riyadh, Arábia Saudita	CITYSCAPE GLOBAL
	10-13	Lisboa, Portugal	WEB SUMMIT
	08-15	Global	Sport Integrity Week 2025
	A confirmar	São Paulo, Brasil	Sport Integrity Forum Latin America 2025
	A confirmar	São Paulo, Brasil	Jogo pela Integridade 2025
	A confirmar	Online	Lançamento dos Standards Universais da SIGA sobre Sustentabilidade, Meio Ambiente e Responsabilidade Social Corporativa
	A confirmar	Curitiba, Brasil	Pequeno Príncipe - Lendas do Futebol
DEZEMBRO	08-12	Online	SIGA 2025 Anti-Corruption Week
	10	Paris, França	SIGA Members Club – Dinner Debate
	A confirmar	Online	Conferência Final e Publicação do Estudo Independente sobre o Futuro do Futebol Brasileiro
	A confirmar	Online	<b>Sport Integrity Journal Q4</b> - Anti Corrupção e Integridade Financeira